



**Themen von Arbeiten aus der Schulleitungsausbildung zur
Publikation durch den VSLTG**

**Studienarbeit Modul A Prozesse und Projektmanagement
(Change Management Doppler/Lauterburg, Campus Verlag)**

Kurzbeschreibung	Die Arbeit beschäftigt sich mit den Widerständen, die bei der Installation der Schulleitung zum Vorschein kamen. Es werden keine Lösungen präsentiert. Mit einem Abstand von zwei bis drei Jahren kann ich aber Lösungsansätze nachliefern.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Studienarbeit
Jahr der Erstellung	Oktober 2003
Name Autor/-in	Franz Schalk
Telefon Autor/-in	052 723 23 00
Mail Autor/-in	Auen.leitung@schulen-frauenfeld.ch

**Studienarbeit Modul D Qualitätsmanagement und Schulentwicklung
Qualitätsentwicklung, Schratz,Iby,Radnitzky, Beltz Pädagogik
Praxishandbuch Schulentwicklung Gerhard Eikenbusch,
Verlag Cornelsen Scriptor**

Kurzbeschreibung	Die Arbeit beschreibt die Schulentwicklung der ersten drei Jahre der geleiteten Schule OZ Auen in Frauenfeld. Es werden die ersten Ansätze eines Qualitätsleitbildes vorgestellt.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Studienarbeit
Jahr der Erstellung	Dezember 2003
Name Autor/-in	Franz Schalk
Telefon Autor/-in	052 723 23 00
Mail Autor/-in	Auen.leitung@schulen-frauenfeld.ch

Selbstevaluation in Schulen

Kurzbeschreibung	Ausgangspunkt der Arbeit ist das Modul Qualitätsmanagement und Evaluation der Schulleiternausbildung und ein Weiterbildungsmodul der WBS Basel-Land mit Guy Kempfert und Prof. Dr. Hans-Günther Rolff. Ich habe vor, mich in meinen Ausführungen auf die Ausführungen von Schratz und die Materialien des IFS der Uni Dortmund zu stützen. Die geplante Gliederung sieht wie folgt aus: 1. Schulentwicklung im Kontext der Qualitätsentwicklung
------------------	---



	2. Welchen Sinn hat Selbstevaluation? 3. Vergleich von interner und externer Evaluation 4. Vor- und Nachteile 5. Probleme in der Arbeit mit internen Evaluationsinstrumenten 6. Mögliche Lösungsansätze
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	2004
Name Autor/-in	Franz Schalk
Telefon Autor/-in	052 723 23 00
Mail Autor/-in	Auen.leitung@schulen-frauenfeld.ch

Sitzungsorganisation

Kurzbeschreibung	Wie gestalte ich Sitzungen konstruktiv und für möglichst viele Teilnehmer effizient?
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	2006
Name Autor/-in	Jörg Ribler
Telefon Autor/-in	071 424 60 42
Mail Autor/-in	jribler@bluewin.ch

Change Management

Kurzbeschreibung	Wie gehe ich Veränderungen im Bereich ‚Schule‘ erfolgreich an? Stolpersteine vermeiden, mit dem ganzen Eisberg rechnen.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Studienarbeit
Jahr der Erstellung	Februar 2003
Name Autor/-in	Bruno Sutter
Telefon Autor/-in	
Mail Autor/-in	schulleitung.sek@vsgtaegerwilen.ch

Qualität und Qualitätssicherung

Kurzbeschreibung	Grundsätzliche Überlegungen: Was ist ‚Qualität‘? Wie kommt man zu ‚Qualität‘? Fünf Ebenen werden angesprochen. Kommentar Egon Fischer: ... stellt eine ...
------------------	--



	<i>Gesamtschau der Themen ‚Pädagogische Schulentwicklung‘ und ‚Qualitätsentwicklung‘ dar.</i>
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Studienarbeit
Jahr der Erstellung	Juni 2003
Name Autor/-in	Bruno Sutter
Telefon Autor/-in	
Mail Autor/-in	schulleitung.sek@vsgtaegerwilen.ch

Qualitätssicherung im Unterricht

Kurzbeschreibung	Alles, was wir in der Schule bewegen, muss letztendlich dem Schüler, der Schülerinnen zu Gute kommen. Entwicklung eines praktischen Modells, das sehr stark auf Vertrauen und Eigenverantwortung der einzelnen Lehrkraft beruht.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	März 2004
Name Autor/-in	Bruno Sutter
Telefon Autor/-in	
Mail Autor/-in	schulleitung.sek@vsgtaegerwilen.ch

Reform der Oberstufe Erlen/TG

Kurzbeschreibung	Die örtliche Zusammenführung der Realschule und Sekundarschule in eine neu erstelltes Oberstufenzentrum und die neue Gliederungen in homogene Stammklassen E und G. sind das Thema dieser Arbeit. Zum Grundkonzept gehört die Aufteilung des Unterrichts in Kernunterricht (v.a. am Morgen) und Kursunterricht sowie die Institutionalisierung des eigenständigen Lernens was im Erstellen eines Lernraums mit ca. 65 Arbeitsplätzen mündete.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	März 2004
Name Autor/-in	Adrian Steinemann
Telefon Autor/-in	071 649 10 91
Mail Autor/-in	adrian.steinemann@schule-erlen.ch



Führung in einem Schulentwicklungsprojekt am Beispiel der Sekundarschule Tägerwilen

Kurzbeschreibung	Im Teil 1 ist das integrative Schulmodell-Projekt beschrieben. Im Teil 2 wird der Prozess in Bezug zur Schulentwicklungstheorie nach H.G. Rolff gesetzt. Im Teil 3 sind Erkenntnisse für den Führungsalltag als SL nach 4 Jahren Projektarbeit beschrieben
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	2005
Name Autor/-in	Roger Geiser
Telefon Autor/-in	+41 71 669 19 50
Mail Autor/-in	roger.geiser@bluewin.ch

Elternbeschwerden

Kurzbeschreibung	Ideen aus der Privatwirtschaft im Umgang mit Beschwerden werden mit unserem Beschwerdemanagement verglichen.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Studienarbeit
Jahr der Erstellung	2005
Name Autor/-in	Schrepfer Urs
Telefon Autor/-in	052 378 27 37
Mail Autor/-in	schulleitung.sek@schulewaengi.ch

Qualität der Elternarbeit

Kurzbeschreibung	Aufbau und Durchführung eines Qualitätsprojektes in einer Volksschulgemeinde. Anhand des realisierten Q-Projekts "Elternarbeit" werden die einzelnen Schritte beschrieben und dokumentiert. Dabei wird die Führungsrolle in der Q-Steuergruppe reflektiert. Die Arbeit macht am Schluss einen Ausblick für die weitere Elternarbeit bzw. die Elternmitwirkung.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	April 2005
Name Autor/-in	Peter Meier
Telefon Autor/-in	071 841 77 41 (G), 071 971 37 22 (P)
Mail Autor/-in	meier.peter@schule-goldach.ch



Mobbing – Und plötzlich versteht man die Welt nicht mehr

Kurzbeschreibung	In meiner Arbeit habe ich das Mobbing auf Ebene Lehrerschaft untersucht. Wer hat hier Möglichkeiten zu mobben (Eltern, Lehrkräfte, Behörde, Kinder)? Wie kann sich das auswirken? Kann es gelöst werden?
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	2005
Name Autor/-in	Zogg Michael
Telefon Autor/-in	Privat 071 695 15 39, Schule 071 688 35 43
Mail Autor/-in	m.zogg@schulekreuzlingen.ch

Elternarbeit in der Schulanlage Spanner, PSG Frauenfeld

Kurzbeschreibung	Im typischen, eher kleinen Stadtschulhaus (2 Kindergärten, 1 Einschulungsklasse, 6 Primarklassen) hat sich das Team mit der Elternmitwirkung befasst. Den engagiert mitarbeitenden und mitdenkenden Eltern sollte die Möglichkeit für ein Elternforum oder einen Elternrat geschaffen werden. Gleichzeitig analysierte das Team seine Elternarbeit (Elternabende, Elterngespräche, Elterninfos, ...) Die Zertifikatsarbeit beschreibt den chronologischen Werdegang des Projekts und zeigt auf, wie Elternmitwirkung und Elternarbeit vielschichtig sind und miteinander zusammenhängen. Die Arbeit wurde abgeschlossen, bevor die Eltern an einer Informationsveranstaltung dankend auf ein Forum verzichteten und unsere Schulanlage in der bisherigen Elternarbeit und ihren Möglichkeiten zur Mitwirkung bestärkten.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifikatsarbeit
Jahr der Erstellung	2004
Name Autor/-in	Michel Hartmann
Telefon Autor/-in	052 721 18 74 (Büro)
Mail Autor/-in	huben.leitung@schulen-frauenfeld.ch

Das Konzept „Pausezyt“

Kurzbeschreibung	Jugendsozialarbeiter betreuen die Schulsozialarbeit an den beiden Oberstufenzentren OSZ Pestalozzi und TBS in Weinfelden. Die Sozialarbeiter halten sich in den grossen Pausen auf dem Schulareal auf und suchen hier den Kontakt mit den Jugendlichen. Die Arbeit untersucht die Wirksamkeit und Notwendigkeit dieses Konzeptes bezüglich Alter, Geschlecht und Schultyp.
Studienarbeit oder	Zertifizierungsarbeit



Zertifizierungsarbeit?	
Jahr der Erstellung	2004
Name Autor/-in	Michael Bürgi
Telefon Autor/-in	071 622 57 02
Mail Autor/-in	m.buergi@schuleweinfelden.ch

Vom Aufbau des Forums Eltern-Schule am Paul-Reinhart-Schulzentrum Weinfelden

Kurzbeschreibung	Seit 2001 existiert unser Forum Eltern-Schule. Es ist eines der wenigen Foren, welches von Anfang an von Eltern und Lehrkräften gemeinsam getragen wird. Beim Aufbau haben wir Pionierarbeit geleistet und dabei wertvolle Erfahrungen gesammelt, welche in der Arbeit festgehalten sind. Mittlerweile haben klar die Eltern den Lead, es sind aber weiterhin 4 Lehrpersonen an den jährlich 4 Sitzungen anwesend.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	2005
Name Autor/-in	Hansjörg Aeschbacher
Telefon Autor/-in	071 622 42 71
Mail Autor/-in	h.aeschbacher@freesurf.ch

Schulkultur und Konfliktprävention

Kurzbeschreibung	Basierend auf der Erkenntnis, dass dem Konflikt nicht einfach mit Intervention begegnet werden soll, bietet die Arbeit konkrete Vorschläge an, wie die Schulkultur verbessert werden kann. Ziel ist eine möglichst grosse Identifikation nicht nur der Kinder sondern auch der Lehrkräfte zu erreichen. In vielen Fällen heisst dies Partizipation an Gestaltungs- und Entscheidungsprozessen.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Studienarbeit
Jahr der Erstellung	2004
Name Autor/-in	Gemeinschaftsarbeit: Markus Rügge, Hubi Zweifel, Peter Meier, Peter Kuhn, Hansjörg Aeschbacher (Die Mitverfasser müssten auch mit der Veröffentlichung einverstanden sein!)
Telefon Autor/-in	071 622 42 71 (H. Aeschbacher)
Mail Autor/-in	

Personalführungskonzept



Kurzbeschreibung	Im ersten gemeinsamen Teil erarbeitete die Studiengruppe die Grundlagen für die Personalführung an einer Schule. Im zweiten persönlichen Teil erstellte ich ein Personalführungskonzept für meine eigene Schule, da ich im Sommer 2004 die Personalverantwortung übernahm. Im Personalführungskonzept werden meine Führungsgrundsätze manifest, stelle ich die Instrumente der Personalführung vor und lege ich die konkrete Umsetzung der Personalverantwortung dar. Das im Rahmen der Studienarbeit verfasste Personalführungskonzept ist heute mit wenigen Anpassungen in Kraft.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zweiter persönlicher Teil der Studienarbeit
Jahr der Erstellung	2004
Name Autor/-in	Hansjörg Aeschbacher
Telefon Autor/-in	071 622 42 71
Mail Autor/-in	h.aeschbacher@freesurf.ch

Schulentwicklung konkret – von der Separation zur Integration

Kurzbeschreibung	Die Arbeit enthält grundsätzliche Gedanken zur Integration und beschreibt ein mögliches Modell, wie die Schülerinnen und Schüler der Kleinklassen in die Regelklassen integriert werden können.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Studienarbeit
Jahr der Erstellung	2005
Name Autor/-in	Rolf Thalman
Telefon Autor/-in	071 / 969 36 05
Mail Autor/-in	sloberhofen@schule-muenchwilen.ch

Ein Leitbild für die Primarschule Münchwilen

Kurzbeschreibung	Die Arbeit zeigt den Prozess auf, wie die Primarschule Münchwilen ihr Leitbild erarbeitet hat und wie sie gedenkt, die Leitsätze mittels eines Schulprogramms im Schulalltag umzusetzen.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	2006
Name Autor/-in	Rolf Thalman
Telefon Autor/-in	071 / 969 36 05
Mail Autor/-in	sloberhofen@schule-muenchwilen.ch



Evaluation der internen Kommunikation (Qualitätsmanagement)

Kurzbeschreibung	An der Primarschule Romanshorn wurde 2003 als erstes Thema nach Einführung der Geleiteten Schule die interne Kommunikation zwischen der Schulleitung und den Lehrpersonen und Hauswarten evaluiert. Untersucht wurden dabei die Wirksamkeit diverser Informations- und Kommunikationsmittel.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	2006
Name Autor/-in	Walter Burk
Telefon Autor/-in	079 416 18 28
Mail Autor/-in	walter.burk@smile.ch

Der Prozess der Personalrekrutierung (Personalmanagement)

Kurzbeschreibung	Die Studienarbeit zeigt den aus Sicht des Autorenkollektivs idealen Weg einer Stellenbesetzung und liefert praxistaugliche Unterlagen. Der Bereich „Personalrekrutierung“ wird genau analysiert und beinhaltet den zeitlichen und inhaltlichen Ablauf vom festgestellten Bedarf einer Stellenbesetzung bis und mit Abstellungsentscheid.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Studienarbeit
Jahr der Erstellung	2006
Name Autor/-in	Walter Burk (zusammen mit Nadja Stolz, Martin Köstli, Beat Goldinger)
Telefon Autor/-in	079 416 18 28

Qualitätsentwicklung an der Primarschule „Vom Schreckgespenst zum Alltagsgegenstand“

Kurzbeschreibung	Prozessbeschrieb der Qualitätsentwicklung an der Primarschule Müllheim, aus Sicht der Qualitätsbeauftragten Erkenntnisse für die Tätigkeit als QB oder SL Anwendung verschiedener Evaluationsinstrumente Reflexion über die Anwendung von Teilen des Qualitätssystems Q2E in der Praxis
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	2006
Name Autor/-in	Karin Fritsche
Telefon Autor/-in	079 444 35 55



Mail Autor/-in	karin.fritsche@bluewin.ch
----------------	---------------------------

Das sonderpädagogische Förderzentrum an der Sekundarschule Altnau

Kurzbeschreibung	Ein sonderpädagogisches Konzept, das einen neuen Weg versucht zwischen traditioneller schulischer Heilpädagogik und Sonderklasse. Das Förderzentrum unterstützt Schülerinnen und Schüler und entlastet Lehrpersonen und Klassen in schwierigen Situationen.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	2006
Name Autor/-in	Paul Vetterli
Telefon Autor/-in	071 695 12 58 (Sekundarschule Altnau, Schulleitung)
Mail Autor/-in	Schulleitung.osaltnau@tgschulen.ch

Projektmanagement ‚Lesenacht‘

Kurzbeschreibung	Mit dieser Arbeit wurden Planung, Umsetzung und Abschluss eines Standardprojektes am Beispiel der ‚Lesenacht‘ im Schulhaus Kurzdorf in Frauenfeld beschrieben. Wichtiger Bestandteil ist die Integration der verschiedenen Sprachen und Kulturen.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	2006
Name Autor/-in	Beat Goldinger
Telefon Autor/-in	052 7204 21
Mail Autor/-in	kurzdorf.leitung@schulen-frauenfeld.ch

Das Jahresgespräch – Erste Erfahrungen und Erkenntnisse

Kurzbeschreibung	Die Arbeit bietet Anregungen für Schulleitungspersonen, die in die neue Führungsposition aufgestiegen sind und plötzlich anspruchsvolle Personalführungsaufgaben – insbesondere das Jahresgespräch – wahrzunehmen haben. Hauptanliegen meiner Arbeit ist die Weitergabe von Wissen und Erfahrungen in einer natürlichen, verständlichen und motivierenden Art.
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	April 2005



Name Autor/-in	Mägi Gebert
Telefon Autor/-in	P 052 365 19 00, S 052 770 16 66
Mail Autor/-in	margrith.gebert@gmx.ch

Ressourcen- und lösungsorientiert Führen als Schulleiter

Kurzbeschreibung	Theoretischer Teil: Zentrale Elemente wirksamer Führung Praktischer Teil: Personalführungskonzept der Primarschule Steckborn
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	2005
Name Autor/-in	Markus Rüegge
Telefon Autor/-in	052 761 38 51
Mail Autor/-in	schulleitung@schule-steckborn.ch

Ein Leitfaden zur Vorbeugung von und zum Umgang mit Konflikten

Kurzbeschreibung	Praxisnahes Konfliktbuch: Wie kann man Konflikten vorbeugen? Was können geeignete Massnahmen sein beim Auftauchen von Konflikten?
Studienarbeit oder Zertifizierungsarbeit?	Zertifizierungsarbeit
Jahr der Erstellung	2004
Name Autor/-in	Gebi Matthey
Telefon Autor/-in	077 414 01 30
Mail Autor/-in	schuma@gmx.ch